

Kortar dyr hamntid

Sjökaptenen gick i land med att göra lastningen snabbare

NORRKÖPING

Långsam godslastning i världens hamnar förmmer rederiernas plånböcker.

En modifierad grävmaskin som bygger på östgötsk entreprenörsanda och Caterpillars teknik kan vara lösningen på problemet.

När Percy Österström 2004 blev utsedd till Årets entreprenör i Östergötland och Södermanland gjorde han det som en "multidimensionell entreprenör, lik en kameleont".

Tio år senare beskriver han sig själv med ett annat ord - pragmatisk.

"Lösningar kommer ur problem som jag identifierar, och genom möjligheter som jag upptäcker med partner och medarbetare."

Förkortad liggtid i hamn

Enligt Percy Österström skulle många av världens hamnar behöva genomgå effektiviseringsprocesser. Och det är precis här hans sätt att lösa problem kommer in i bilden.

"Att frakta gods på havet är ingen utmaning i sig, däremot har det länge varit utmanande att snabbt och effektivt lasta och lossa många godslag i hamnen. Vi har introducerat maskiner som förkortar tiden för fartyg i hamn."

Det betyder kortare väntetid för fartygen, och innebär mycket på sista raden i bokslutet för rederier och lastägare.

Modifierad grävmaskin

Multidocker Cargo Handling har konstruerat en stor, effektiv, diesel driven eller eldriven maskin vars hydraulik, motor och elektronik bygger på Caterpillars komponenter.

"Vi har modifierat en Caterpillargrävmaskin och förvandlat den till en lasthanterare för hamnar och olika terminaler. Vi bedömer att effektiviseringsbehovet är stort i världens - men otroligt

stort i utvecklingsländer. Nyligen sålde vi en maskin till Qingdao i Kina, en av världens största bulkhamnar. Där förs tankarna gärna till tomteverkstaden i Disneys julafton."

På vilket sätt?

"Där står massor av små maskiner och öser gods bredvid varandra. Vi kan ersätta tio av deras små maskiner med två av våra stora varianter, och ändå hantera mer gods till lägre kostnad. Vi vill få hamnar att inse att de faktiskt kan minska energimängden per förflyttat ton, arbetskraftskostnaderna och väntetiderna för fartygen", säger Percy Österström.

Han är väl bekant med rederibranschen. På 1980-talet utbildade han sig till sjöbefäl, startade eget och blev kapten på en bogserbåt som skeppade råvaror till skogsindustrin. Österströms Rederi byggde fyror och förenklade vedtransporter längs med den svenska kusten, och är något av förlagan till det som skulle växa fram att bli Multidocker.

Passar inte på börsen

Percy Österström har även varit vice vd i Rederi AB Transatlantic, men den sejouren varade bara i 18 månader.

"Jag passar inte särskilt bra i ett börsnoterat företag och den miljö man omges av. Jag är bättre lämpad i eget hus, att leda mera direkt och att kunna utveckla saker och ting i rask takt."

De senaste två åren har Percy Österström lagt all kraft och energi på att lansera Multidockers maskiner runt om i världen. Ungefär 80 pro-

cent av försäljningen går på export.

"I dag har vi 100 maskiner ute på marknaden, i allt från Västervik och Varberg till ryska ostkusten, England och Brasilien. Nu hoppas vi kunna erövra Asien. I Indonesien har ett stort skogsbolag som behöver effektivare och miljövänligare utrustning fått upp ögonen för våra koncept", berättar Percy Österström.

200 maskiner per år

Visionen är att inom en femårsperiod kunna tillverka och sälja mellan 100 och 200 maskiner per år.

"I dag ligger vi på en årlig takt av 15. Men vi vet att vi har möjligheten att etablera oss i princip i alla intressanta delar av världen med draghjälp av samarbetet med Caterpillars nätverk", säger Percy Österström.

På papperet närmar du dig pensionsålder, men du verkar fortfarande brinna för livet som entreprenör?

"Jag är lika mycket entreprenör i dag som på 1980-talet, om än på ett annat sätt. Då var jag kapten och furir, i dag bygger jag nätverk och utvecklar kompetens i företaget. Marginalerna var tidigare högre, och verksamhet mindre komplex, i dag gäller ökande transparens och hårdare konkurrens. Men det är ingen 'rocket science' vi sysslar med. Vi utvecklar produkter och tjänster på ett tämligen omoget marknadsområde. Det roliga är att det finns fortsatt god potential att skapa hållbara värden för kunderna, och samtidigt förbättra vår egen lönsamhet."

NORRKÖPING

HENRIK LENNGREN

henrik.lenngren@di.se 070-891 98 06



SKA LYFTA. Hittills har Percy Österströms företag Multidocker Cargo Handling levererat runt 100 maskiner, men förhoppningen är att kunna sälja minst lika många årligen. FOTO: HENRIK LENNGREN

Di Fakta

Multidocker Cargo Handling

- Verksamhetsort: Norrköping.
- Omsättning, 2013 (18 månaders bokslut): 116 Mkr.
- Resultat efter finansnetto, 2013 (18 månaders bokslut): minus 5,4 Mkr (på grund av stora investeringskostnader).
- Ägare: Skärgårdshavet.
- Anställda: 15.



EFFEKTIV. Den ombyggda grävmaskinen förkortar väntetiden i hamn.

Di Fakta

Percy Österström om...

- **Då var det som bäst:** "När Multidocker kom till en stor svensk hamn och slog alla effektivitetsrekord i jämförelse med konkurrenterna. Det bevisade att koncepten som vi själva har utvecklat fungerar och är efterfrågade."
- **Då var det tungt:** "Oktober 2008. Då föll marknaden för godstransporter som en sten. Vi hade ett antal maski-

ner i lager som blev svåra att få ut på marknaden."

- **Så blåser vinden i branschen:** "En utvecklad helhetssyn på lasthanteringen i hamnar, mätbarhet och transparens ökar konkurrensen på ett hälsosamt sätt. Marknaden efterfrågar effektivare och mer energisnåla maskiner med bättre motorer och styrsystem."

ENTREPRENÖR · Varje dag om små och medelstora företag · Redaktör: Birger Marklund, birger.marklund@di.se

DI-S REPORTAR PÅ PLATS I HELA LANDET. Umeå: Camilla Andersson, camilla.andersson@di.se. Sundsvall: Anders Lövgren, anders.lovgren@di.se. Degerfors: Ida Thunberg, ida.thunberg@di.se. Stockholm: Reet Waike, reet.waike@di.se. Norrköping: Henrik Lenngren, henrik.lenngren@di.se. Göteborg: Kim Lundin, kim.lundin@di.se. Kristianstad: Björn Solfors, bjorn.solfors@di.se. Malmö: Lars Tuin, lars.tuin@di.se.